



CARACTERIZACIÓN
PROCESO: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
Versión:12.0 Fecha: 02/09/2024 Código: DET-C-01

Objetivo:	Orientar y definir la ruta estratégica, y los lineamientos e instrumentos de planeación estratégicos y operativos, para contribuir al logro de la misión, visión, objetivos y metas del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio de acuerdo con la normatividad vigente.					
Alcance:	Inicia con el análisis de la normatividad vigente aplicable, continúa con la definición de instrumentos de planeación estratégica y operativa y termina con la implementación de acciones de mejoramiento teniendo como referencia el desempeño del proceso. Aplica a MVCT y Fonvivienda.					
Líder del proceso:	Jefe Oficina Asesora de Planeación.			Colíder del proceso: (Aplica solo para los procesos misionales).	N/A	
PROVEEDORES	ENTRADA	PHVA	ACTIVIDADES	SALIDAS	GRUPO DE VALOR	MANUALES Y / PROCEDIMIENTOS ASOCIADOS
<ol style="list-style-type: none"> Todos los procesos. Grupos de valor y partes interesadas. Entidades del gobierno nacional o gremios cuya misionalidad está relacionada con las políticas del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. 	<ol style="list-style-type: none"> Análisis y estudios sectoriales e institucionales. Informes de seguimiento y evaluación internos y externos. Normativa vigente aplicable al Sector y a la Entidad. Plan Nacional de Desarrollo y/o documento de bases del Plan Nacional de Desarrollo. Lineamientos de la Alta Dirección y Comités de Gestión y Desempeño. Caracterizaciones y datos de operación de procesos misionales. 	P	Elaborar y/o consolidar documentos de análisis y diagnóstico para la planeación estratégica y operativa.	<ol style="list-style-type: none"> Portafolio de servicios y oferta institucional. Caracterización de los grupos de valor y partes interesadas (necesidades). Documento de Análisis de Capacidades y Entornos del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. 	<ol style="list-style-type: none"> Todos los procesos. Alta dirección. Entidades del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. 	<p align="center">Manual planeación institucional DET-M-04</p> <p align="center">Manual de caracterización grupos de interés y grupos de valor DET-M-08</p>
<ol style="list-style-type: none"> Proceso de Direccionamiento Estratégico DNP DAFP Secretaría de Transparencia de la Presidencia Minhacienda 	<ol style="list-style-type: none"> Portafolio de servicios y oferta institucional. Caracterización de los grupos de valor y partes interesadas (necesidades). Documento de Análisis de Capacidades y Entornos del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. Normativa y lineamientos externos relacionados con los instrumentos de planeación estratégica y operativa Plan Nacional de Desarrollo Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) Presupuesto General de la Nación 	P	Elaborar los lineamientos para la formulación de los instrumentos de planeación estratégica y operativa del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio.	<ol style="list-style-type: none"> Lineamientos para la formulación de los instrumentos de planeación estratégica y operativa del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio 	<ol style="list-style-type: none"> Todos los procesos. Alta dirección. Entidades del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. 	<p align="center">Manual planeación institucional DET-M-04</p> <p align="center">Acompañamiento en la formulación, actualización y seguimiento de proyectos de inversión DET-P-09</p> <p align="center">Programación presupuestal y marco de gasto de mediano plazo DET-P-08</p> <p align="center">Guía de planeación sectorial DET-G-08</p> <p align="center">Manual de gestión de riesgos DET-M-07</p> <p align="center">Lineamientos gestión de la información estadística DET-G-16</p>
<ol style="list-style-type: none"> Presidencia de la República Entidades Nacionales y Órganos de Control Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Hacienda y Crédito Público Todos los procesos Direccionamiento Estratégico 	<ol style="list-style-type: none"> Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) Normatividad vigente Lineamientos para la programación presupuestal Requerimiento de necesidades presupuestales de los procesos (Matriz de necesidades) Resultados de Informes de Gestión (Planes, programas y proyectos) e Informes de Auditorías de evaluación, seguimiento y control. Marco de Gasto de Mediano Plazo 	P	Consolidar y preparar la información para la propuesta de la programación presupuestal de inversión y funcionamiento	<ol style="list-style-type: none"> Anteproyecto de presupuesto 	<ol style="list-style-type: none"> Comité Institucional de Gestión y Desempeño Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP Congreso de la República Todos los procesos 	<p align="center">Programación presupuestal y marco de gasto de mediano plazo DET-P-08</p>
<ol style="list-style-type: none"> Presidencia de la República Departamento Nacional de Planeación - DNP Ministerio de Hacienda y Crédito Público MHCP Todos los procesos Direccionamiento Estratégico Grupos de valor y partes interesadas 	<ol style="list-style-type: none"> Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) Normatividad vigente Lineamientos para la formulación y actualización de proyectos Requerimiento de necesidades presupuestales de los procesos, resultados de Informes de Gestión (Planes, programas y proyectos) e Informes de Auditorías de evaluación, seguimiento y control. Marco de Gasto de Mediano Plazo 	P	Realizar acompañamiento y asesoría en la formulación de los proyectos de inversión del MVCT y Fonvivienda. Realizar la viabilidad y registro de los proyectos de inversión del MVCT y Fonvivienda.	<ol style="list-style-type: none"> Viabilidad y registro de los proyectos de inversión formulados y envío al DNP. 	<ol style="list-style-type: none"> Departamento Nacional de Planeación - DNP Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP Todos los procesos Grupos de valor y de interés 	<p align="center">Acompañamiento en la formulación, actualización y seguimiento de proyectos de inversión DET-P-09</p> <p align="center">Aplicativo base de datos de proyectos del sistema general de regalías DET-I-08</p> <p align="center">Gestión seguimientos proyectos SGR DET-P-12</p>
<ol style="list-style-type: none"> Todos los procesos. Grupos de valor y partes interesadas. Entidades adscritas al Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. 	<ol style="list-style-type: none"> Propuesta instrumentos de planeación estratégica y operativa de los procesos del SIG y dependencias vinculadas, y entidades adscritas al sector. Resultados de participación ciudadana 	H	Definir los instrumentos de planeación estratégica y operativa.	<ol style="list-style-type: none"> Instrumentos de planeación estratégica y operativa del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio viabilizados y/o aprobados. 	<ol style="list-style-type: none"> Todos los procesos Grupos de valor y/o partes interesadas. Entidades del gobierno. 	
<ol style="list-style-type: none"> Presidencia de la República Departamento Nacional de Planeación Ministerio de Hacienda y Crédito Público Agencia Presidencial de Cooperación Internacional Grupos de Interés y de valor Todos los procesos Direccionamiento Estratégico 	<ol style="list-style-type: none"> Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) Normatividad vigente Lineamientos para la programación presupuestal Requerimiento de necesidades presupuestales de los procesos, resultados de Informes de Gestión (Planes, programas y proyectos) e Informes de Auditorías de evaluación, seguimiento y control. Certificado de Disponibilidad Presupuestal Solicitud de trámite presupuestal 	H	Tramitar las solicitudes de trámites presupuestales a los proyectos de inversión.	<ol style="list-style-type: none"> Aprobar el trámite presupuestal y envío al DNP 	<ol style="list-style-type: none"> Departamento Nacional de Planeación - DNP. Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP. Presidencia de la República Agencia Presidencial de Cooperación Internacional Grupos de Interés y de valor Todos los procesos 	<p align="center">Tramites presupuestales DET-P-11</p>
<ol style="list-style-type: none"> Presidencia de la República Departamento Nacional de Planeación - DNP Ministerio de Hacienda y Crédito Público MHCP Grupos de valor y partes interesadas Todos los procesos 	<ol style="list-style-type: none"> Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) Normatividad vigente Lineamientos para la formulación y actualización de proyectos Requerimiento de necesidades presupuestales de los procesos, resultados de Informes de Gestión (Planes, programas y proyectos) e Informes de Auditorías de evaluación, seguimiento y control. Decreto de Liquidación 	H	Tramitar las solicitudes de ajustes a la programación inicial de los proyectos de inversión.	<ol style="list-style-type: none"> Viabilidad técnica y sectorial de la solicitud de ajuste de los proyectos de inversión y envío al DNP 	<ol style="list-style-type: none"> Departamento Nacional de Planeación - DNP Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP Grupos de interés y de valor Todos los procesos 	<p align="center">Acompañamiento en la formulación, actualización y seguimiento de proyectos de inversión DET-P-09</p> <p align="center">Gestión seguimientos proyectos SGR DET-P-12</p>

<p>□</p> <p>1. Presidencia de la República</p> <p>2. Órganos de control</p> <p>3. Departamento Administrativo de la Presidencia de la República - DAPRE</p> <p>4. Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP</p> <p>5. Todos los procesos y grupos de interés y de valor</p> <p>6. Direccionamiento Estratégico</p>	<p>1. Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)</p> <p>2. Normatividad vigente Resultados - ITA</p> <p>3. Lineamientos para la formulación del Programa de Transparencia y Ética Pública y para la formulación de la estrategia de rendición de cuentas</p> <p>4. Resultados FURAG</p> <p>5. Iniciativas para mejoras en los diferentes componentes del Programa de Transparencia y Ética Pública</p> <p>6. Resultados de la rendición de cuentas del periodo anterior</p> <p>7. Informe PQRSD, Resultados de la estrategia de participación ciudadana de la vigencia anterior</p>	<p>H</p>	<p>Formular y actualizar el Programa de Transparencia y Ética Pública</p>	<p>1. Programa de Transparencia y Ética Pública</p> <p>2. Mapa de riesgos</p>	<p>1. Departamento Administrativo de la Presidencia de la República - DAPRE</p> <p>2. Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP</p> <p>3. Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>4. Todos los procesos</p>	<p>Manual planeación institucional DET-M-04</p>
<p>1. Todos los procesos</p> <p>2. Órganos de control</p> <p>3. Proceso Evaluación, Control y Mejora</p> <p>4. Comité Institucional de Gestión y Desempeño</p> <p>5. Proceso Direccionamiento Estratégico</p>	<p>1. Resultado de la ejecución de la Planeación Estratégica, Programación presupuestal, Proyectos de Inversión, Programa de Transparencia y Ética Pública y Rendición de Cuentas</p> <p>2. Informes de auditoría, resultados de informes de ley</p> <p>3. Lineamientos sobre el seguimiento a la gestión institucional</p> <p>4. Informe de Gestión.</p>	<p>V</p>	<p>Realizar seguimiento a la Planeación Estratégica, Programación presupuestal, Proyectos de Inversión, Programa de Transparencia y Ética Pública</p>	<p>Informe de seguimiento a la ejecución de:</p> <p>Planeación Estratégica sectorial e institucional</p> <p>Programación Presupuestal</p> <p>Proyectos de Inversión</p> <p>Programa de Transparencia y ética Pública</p>	<p>1. Todos los grupos de interés y de valor</p> <p>2. Departamento Nacional de Planeación</p> <p>3. Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (DAPRE)</p> <p>4. Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP</p> <p>5. Comité Institucional de Gestión y Desempeño.</p>	<p>Tramites presupuestales DET-P-11</p> <p>Manual planeación institucional DET-M-04</p> <p>SMC-G-03</p> <p>Guía monitoreo y seguimiento a la planeación institucional del MVCT</p>
<p>1. Proceso de Direccionamiento Estratégico</p> <p>2. Proceso de Seguimiento y Mejora (Continua)</p> <p>3. Evaluación Independiente y asesoría</p> <p>4. Entidades del gobierno nacional o gremios cuya misionalidad está relacionada con las políticas del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio</p> <p>5. Entes de control</p> <p>6. Grupos de valor y partes interesadas</p>	<p>1. Instrumentos de planeación estratégica y operativa</p> <p>2. Lineamientos de monitoreo y seguimiento a los instrumentos de planeación estratégica y operativa</p> <p>3. Informes de seguimiento</p> <p>4. Informes de evaluación independiente</p> <p>5. Informes de entes de control</p> <p>6. Informe PQRSD</p>	<p>V</p>	<p>Realizar el monitoreo y seguimiento a la operación de los lineamientos para la formulación de los instrumentos de planeación estratégica y operativa del proceso Direccionamiento Estratégico.</p>	<p>1. Identificación de necesidades de ajuste a los lineamientos para la formulación de los instrumentos de planeación estratégica y operativa del proceso Direccionamiento Estratégico.</p>	<p>1. Todos los procesos.</p> <p>2. Alta dirección.</p> <p>3. Entidades del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio.</p> <p>4. Entidades del gobierno nacional o gremios cuya misionalidad está relacionada con las políticas del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio</p> <p>5. Entes de control</p> <p>6. Grupos de valor y partes interesadas.</p>	<p>Manual de Gestión riesgos DET-M-07</p> <p>Manual planeación institucional DET-M-04</p>
<p>1. Presidencia de la República</p> <p>2. Departamento Nacional de Planeación - DNP</p> <p>3. Ministerio de Hacienda y Crédito Público MHCP</p> <p>5. Grupos de valor y partes interesadas</p> <p>6. Todos los procesos</p> <p>8. Proceso Evaluación, Control y Mejora</p>	<p>1. Plan Nacional de Desarrollo (PND) y Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)</p> <p>2. Normatividad vigente</p> <p>3. Lineamientos para la formulación y actualización de proyectos</p> <p>4. Requerimiento de necesidades presupuestales de los procesos, resultados de Informes de Gestión (Planes, programas y proyectos) e Informes de Auditorías de evaluación, seguimiento y control.</p>	<p>V</p>	<p>Realizar el seguimiento al reporte de ejecución de los proyectos de inversión del MVCT y Fonvivienda.</p>	<p>1. Revisión reporte de ejecución de los proyectos de inversión del MVCT y Fonvivienda</p> <p>2. Implementación de las acciones de mejora</p>	<p>1. Departamento Nacional de Planeación - DNP</p> <p>2. Ministerio de Hacienda y Crédito Público - MHCP</p> <p>3. Grupos de interés y de valor</p> <p>4. Todos los procesos</p>	<p>Acompañamiento en la formulación, actualización y seguimiento de proyectos de inversión DET-P-09</p>
<p>1. Direccionamiento estratégico</p> <p>2. Seguimiento mejora</p> <p>3. Evaluación independiente</p> <p>4. Entes de control</p> <p>5. Grupos de valor y partes interesadas</p>	<p>1. Resultados de Monitoreo</p> <p>2. PQRSD</p> <p>3. Informes de Seguimiento</p> <p>4. Informes de Evaluación Independiente</p> <p>5. Auditorías de Gestión Externa por parte de Entes de Control.</p>	<p>A</p>	<p>Elaborar y ejecutar acciones correctivas, preventivas y de mejora del proceso que surjan de revisiones internas o de auditorías internas o externas.</p>	<p>1. Plan de Mejoramiento del proceso actualizado</p> <p>2. Implementación de las acciones de mejora</p>	<p>1. Proceso Gestión de Contratación</p> <p>2. Proceso de Seguimiento y Mejora Continua</p> <p>3. Proceso de Evaluación Independiente y asesorías</p> <p>4. Proceso de Direccionamiento Estratégico</p> <p>5. Entes de Control.</p>	<p>Acciones preventivas, correctivas y de mejora SMC-P-05</p> <p>Control de salidas no conformes DET-P-02</p>

CRITERIOS SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN APLICABLES (Normas técnicas, modelos referenciales-Requisitos)-POLÍTICA (S) MIPG ASOCIADA(S)	DOCUMENTOS ASOCIADOS. (procedimientos, instructivos, guías, políticas; entre otros).	INDICADORES ASOCIADOS AL PROCESO	
<p>Dimensión Direccionamiento Estratégico - MIPG</p> <p>Política: Planeación Institucional.</p> <p>Política: Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público.</p> <p>Política de Compras y Contratación Pública</p> <p>Política de Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos.</p> <p>Política de Racionalización de Trámites</p> <p>Política de Participación Ciudadana en la Gestión Pública</p> <p>Política de Control Interno</p> <p>Requisitos Sistema Integrado de Gestión</p> <p>Capítulo 4 Contexto de la organización.</p> <p>Capítulo 5 Liderazgo.</p> <p>Capítulo 6 planificación.</p> <p>Capítulo 7 Apoyo.</p> <p>Capítulo 8 Operación.</p> <p>Capítulo 9 Evaluación del desempeño</p>	<p>https://spg.minvivienda.gov.co</p>	<p>Crecimiento del puntaje asignado a la política de Planeación Institucional (PI) a partir del FURAG</p> <p>Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos FOSP a partir del FURAG</p> <p>Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Control Interno (CI) a partir del FURAG</p> <p>Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación (GCI) a partir del FURAG</p> <p>Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Racionalización de Trámites</p> <p>Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la Política de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas PCRC a partir del FURAG</p> <p>Porcentaje de instrumentos de planeación estratégica y operativa socializados</p> <p>Porcentaje de Instrumentos de Planeación estratégica y operativa con lineamientos aprobados</p>	
NORMATIVA VIGENTE APLICABLE- NORMOGRAMA SPG	RIESGOS DEL PROCESO	ACTIVOS DE INFORMACIÓN PROCESO	
<p>https://spg.minvivienda.gov.co/portal/normograma.php</p>	<p>https://spg.minvivienda.gov.co/portal/filtro_mapa_de_gestion.php</p>	<p>https://minviviendagovco.sharepoint.com/sites/SPO_NuestraNet/Dependencias/OficinaTICS/Paginas/Activos-de-Informacion.aspx</p>	
CONTROL DE CAMBIOS			
VERSIÓN	FECHA	MOTIVO DE LA MODIFICACIÓN	RESPONSABLE
1.0	22/04/2013	Ajuste de acuerdo al decreto 2482 en lo referente con el plan de desarrollo administrativo ahora " Plan estratégico integrado de planeación y gestión"	Lider del proceso
2.0	25/04/2013	Ajuste por la inclusión de un nuevo procedimiento	Lider del proceso
3.0	30/09/2014	Actualización requisitos MECI de acuerdo al decreto 943 de 2014 " Por el cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno"	Lider del proceso
4.0	30/01/2015	Actualización de los documentos del Sistema Integrado de Gestión de acuerdo a las directrices de presidencia y el Manual de identidad visual de entidades de gobierno	Lider del proceso
5.0	22/09/2015	Se eliminó el procedimiento PEF-P-01 Formulación del componente del sector vivienda, ciudad, y territorio para el Plan Nacional de Desarrollo y se realizaron ajustes de redacción	Lider del proceso
6.0	15/12/2015	Se incluyó insumos para el planear el subproceso de planeación y orientación estratégica, se reincorporo el procedimiento PEF-P-01 Formulación del componente del sector vivienda, ciudad, y territorio para el Plan Nacional de Desarrollo y se eliminó el PE-P-02 Formulación, seguimiento y evaluación del plan indicativo del sector del MVCT	Lider del proceso

7.0	6/02/2017	Se actualiza el proceso mediante la fusión de los subprocesos: Planeación y orientación estratégica, Gestión y seguimiento de los recursos del presupuesto general de la nación, y Gestión y seguimiento de recursos con organismos internacionales y gobierno que demanda la revisión y ajuste del objetivo y alcance del proceso. Revisión y ajuste de la interrelación del proceso de acuerdo al nuevo enfoque a procesos Actualización de requisitos de NTC GP1000:2009 y NRTC ISO 9001:2015 correspondientes y se consideran los elementos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y el MECI. Modificación y/o actualización de la información de acuerdo a la nueva plantilla de caracterización del proceso.	Lider del proceso
8.0	28/06/2018	Adopción de nueva plantilla de caracterización y articulación de las actividades del proceso según ciclo PHVA	Lider del proceso
9.0	4/08/2020	Se actualiza la Caracterización conforme a los lineamientos establecidos según la DET- G-04 Guía "Elaboración documentación del SIG", DET-G-05 Guía "Actualización de caracterizaciones" liderada por la OAP. Además este proceso se fusiona con el proceso planeación estratégica y gestión de recursos financieros, y administración del sig.	Lider del proceso
10.0	21/10/2022	Se realiza actualización de normogramas relacionados mediante el sistema "SPG"	Lider del proceso
11.0	23/11/2023	Se actualizó el objetivo y alcance del proceso y se ajusto el contenido de acuerdo a la nueva plantilla de caracterización.	Lider del proceso
12.0	30/08/24	Se actualiza a la nueva plantilla y se incluyen nuevas actividades dentro del ciclo PHVA, de igual manera se relaciona la documentación del procesos por cada actividad.	Lider del proceso